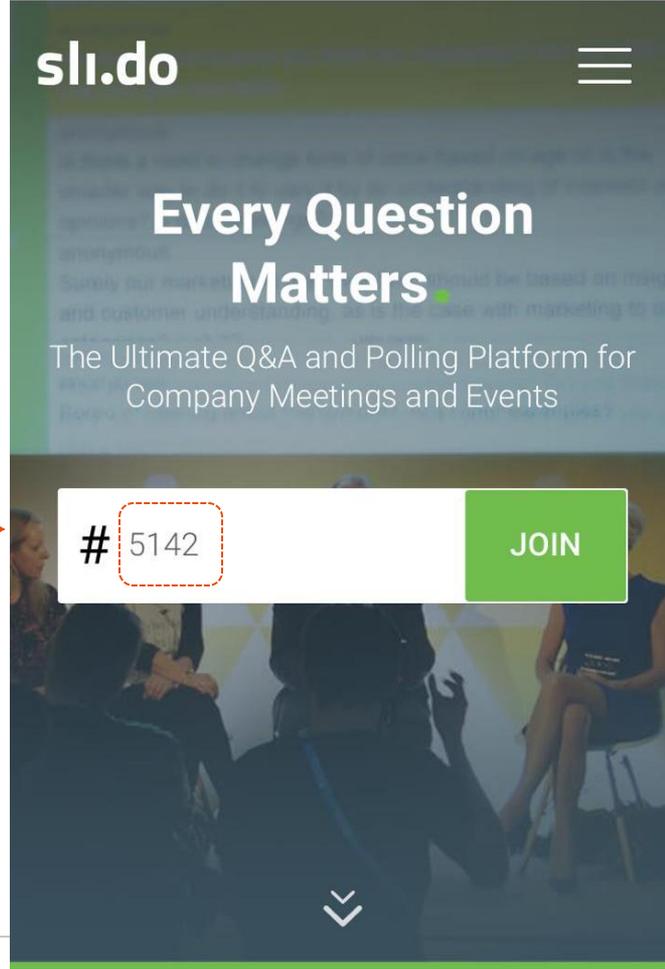
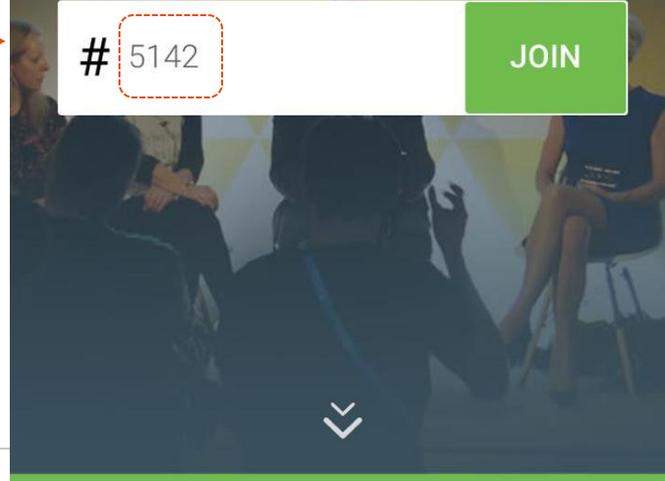


1.



2.



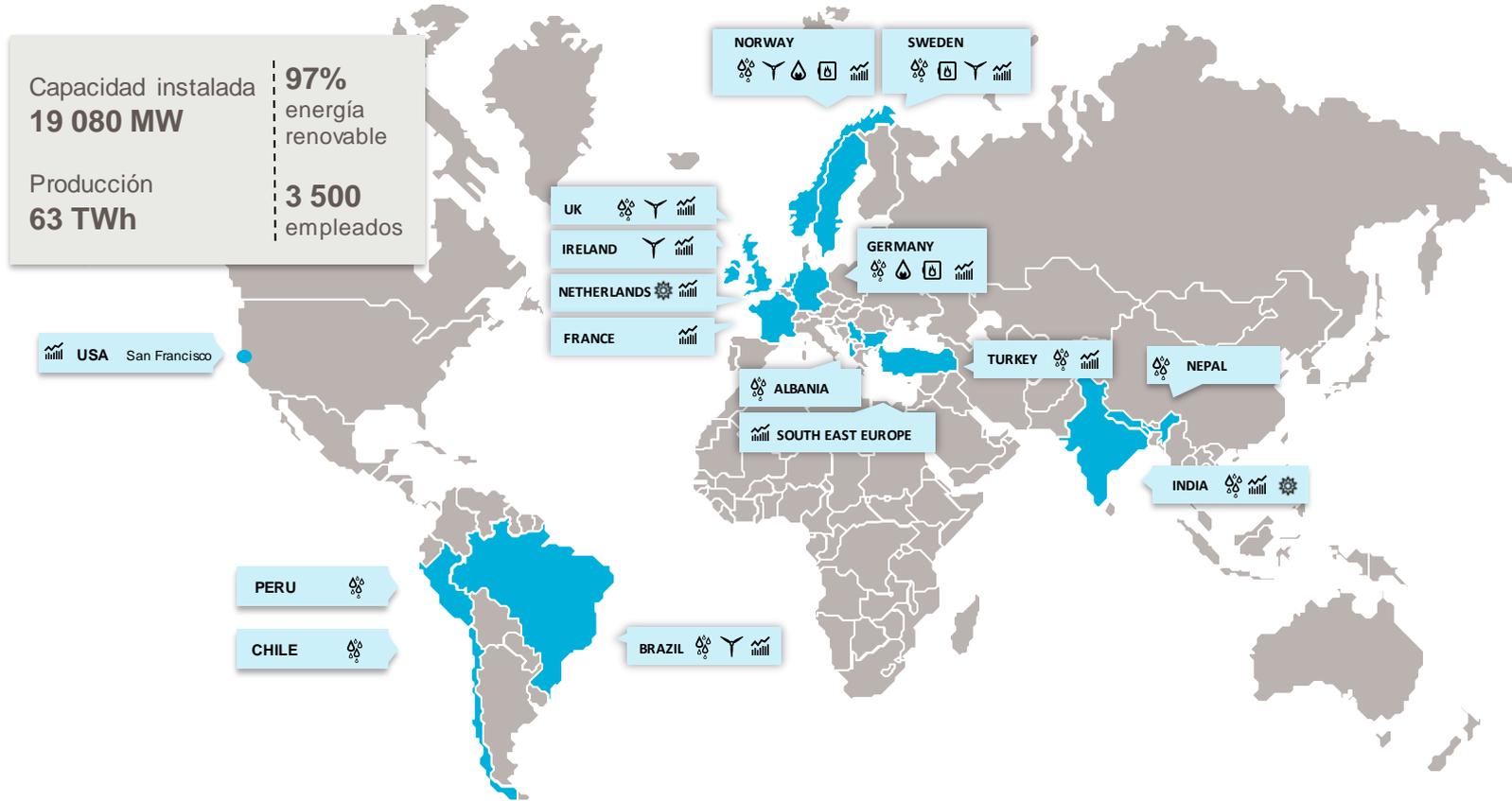
# ÉTICA EMPRESARIAL

LOS BENEFICIOS DE HACER LAS COSAS BIEN Y LAS  
CONSECUENCIAS POR HACER LAS COSAS MAL

Lima, 23 de octubre de 2018



# Statkraft – empresa de energía renovable con presencia global



# PROVEER ENERGÍA LIMPIA

---

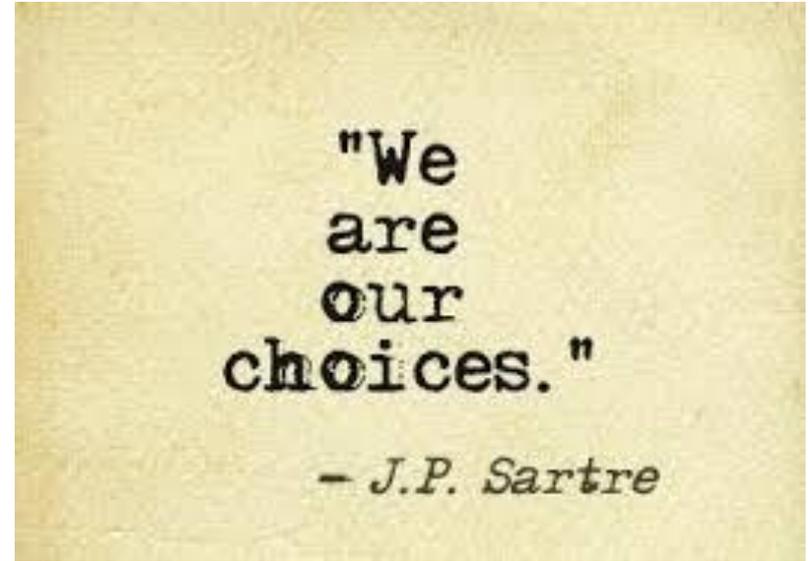
La ambición de **Statkraft** es reforzar su posición como un proveedor internacional líder de energía limpia

competente

responsable

innovador

# Es una cuestión de decisiones



# Encuestados que experimentaron daño reputacional dicen que el mayor impacto fue...



41%

Revenue



41%

Loss of brand value



37%

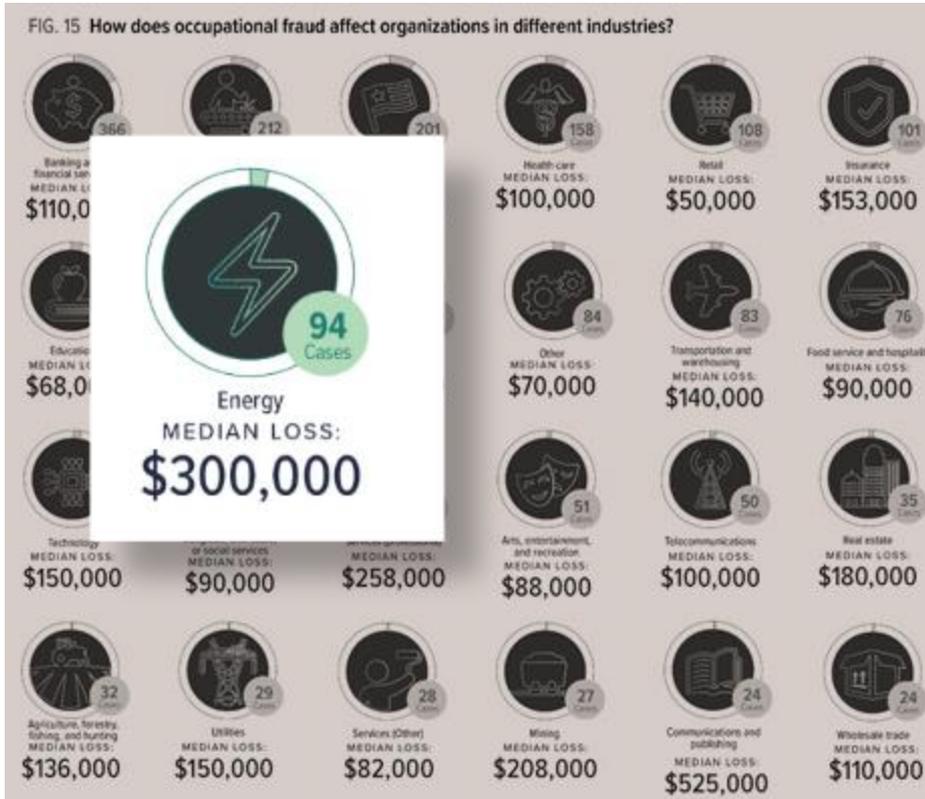
Regulatory  
investigations value

Source: Deloitte

¿Y qué sucede en el sector energía?



# ¿Y qué sucede en el sector energía?



- El sector energía es el **segundo sector más vulnerable** afectado por fraudes
- La pérdida media es de **\$300,000**

# La ética de una empresa

## ¿Por qué se toman malas decisiones?



**VAMOS A SLI.DO**  
**CODIGO: #5142**

**¿Has tomado alguna decisión éticamente cuestionable en el último año?**

**¿Has visto a otras personas tomando malas decisiones en el último año?**

**¿Cuál crees que es la principal razón por la que las personas toman malas decisiones éticas?**

# Factores que explican fraude, corrupción y otras acciones no éticas

## Oportunidad, resultado de:

- ✓ Falta de controles
- ✓ Gerentes ignoran controles

## Presión/incentivo para cometer fraude:

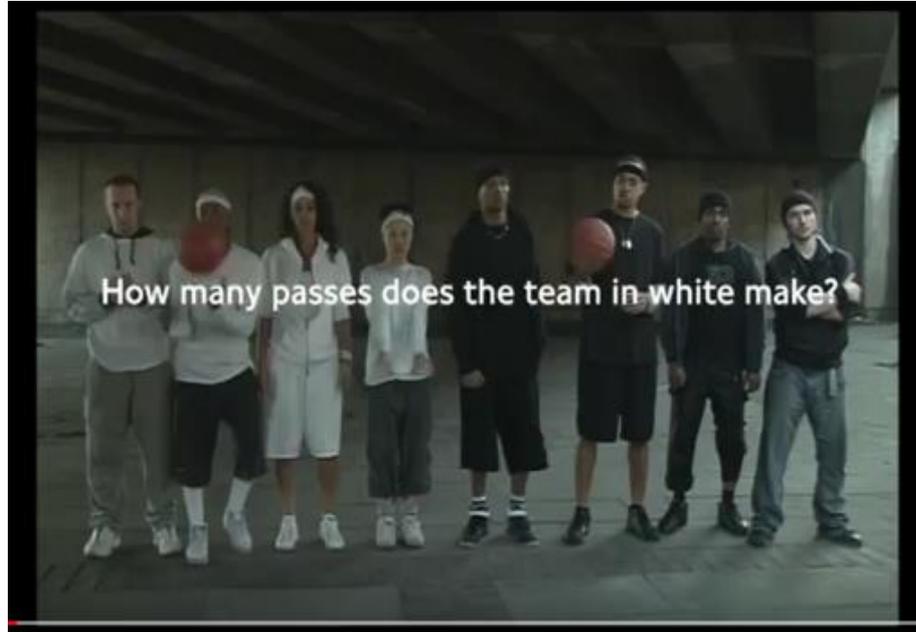
- ✓ Necesidades financieras
- ✓ Desempeño en el trabajo
- ✓ Cumplimiento con expectativas del mercado

## Racionalización / Justificación por parte de la persona que comete el fraude:

- ✓ “Es para el bien de la compañía”
- ✓ “Es un valor pequeño para la compañía”

*‘Fraud Triangle’, Donald R. Cressey, 1973*

# Poniendo a prueba su atención

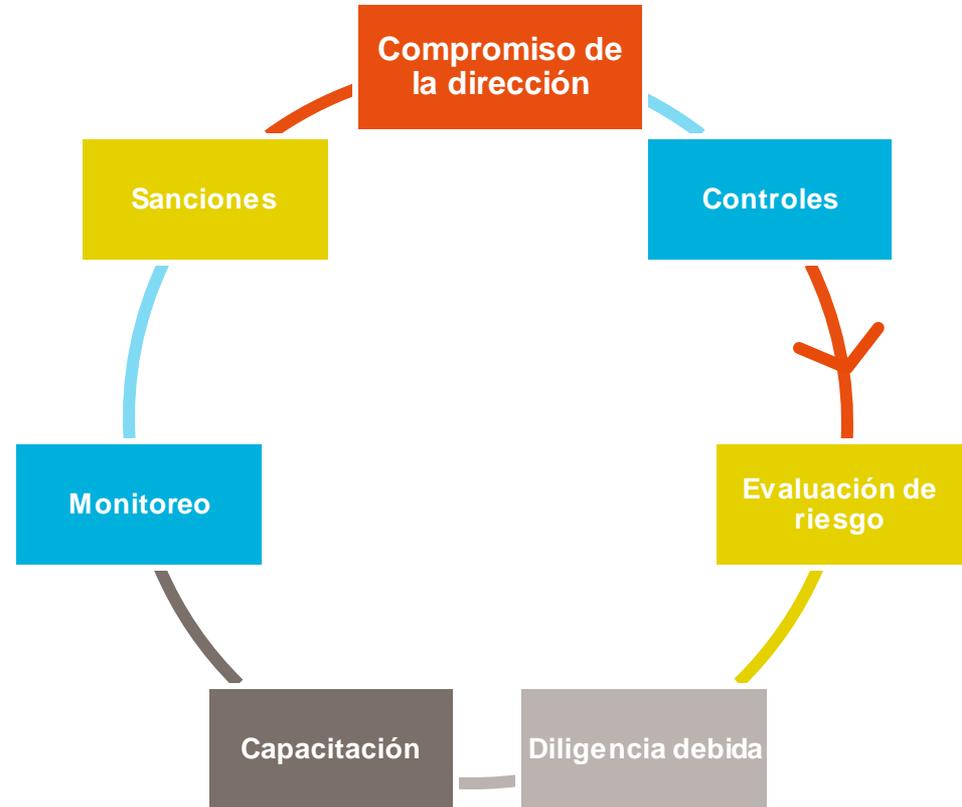
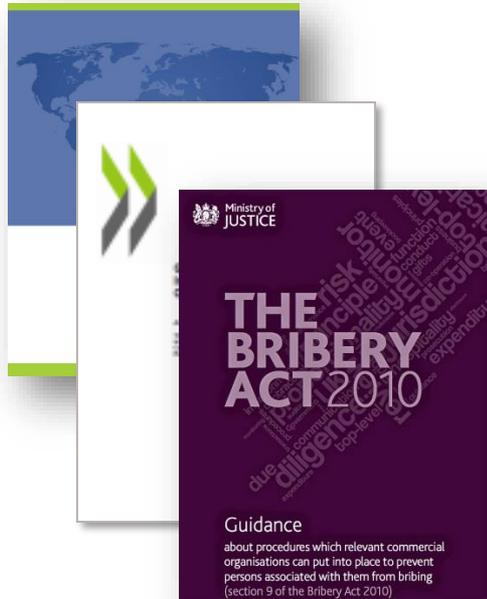


# Awareness Test

# El desvanecimiento ético



# Estándares globales para promover la ética



# Promoviendo una cultura ética



“We can follow your moral compass as long as it doesn't interfere with my financial GPS.”

Are senior managers effective in communicating messages about ethical standards?

Board directors and senior managers



All other employees



● Yes ● No

# Los beneficios de una cultura ética

1

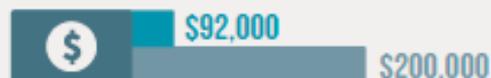
## Mejores resultados financieros

Un estudio de Deutsche Bank confirma que las empresas con mejores índices de responsabilidad y gobierno corporativos tienen menores costos de capital en términos de deuda (préstamos y bonos) y acciones.

Deutsche Bank

2

## Reducción de costos directos y penalidades



Análisis proactivo de datos



Revisión por gerentes



Hotline

■ Con controles ■ Sin controles

3

## Reclutamiento y retención de talentos



94% de estudiantes de MBA están dispuestos a aceptar una remuneración mas baja para trabajar en una compañía ética.

Universidad de Stanford

# Como líder – ¿qué futuro desea usted para su compañía?



[ADVISORY PANEL](#) [METHODOLOGY](#) [FAQS](#) [HONOREE RESOURCES](#) [HONOREES](#) [APP](#)

## The 2018 World's Most Ethical Companies® Honoree List

Since 2007, Ethisphere has honored the World's Most Ethical Companies who recognize their critical role to influence and drive positive change in the business community and societies around the world and work to maximize their impact wherever possible.

In 2018, 135 companies are being honored from 23 countries and 57 industries. Among the list are twelve 12-time honorees and fifteen first-time honorees.

Request the *Leading Practices and Trends from the 2018 World's Most Ethical Companies* research report, which dives into governance at the board level, training and reporting, and establishing an ethical culture, with year-over-year comparisons for certain data points.



[REQUEST REPORT](#)

# Como líder – ¿qué futuro desea usted para su compañía?





# THANK YOU



**Statkraft**  
PURE ENERGY

[www.statkraft.com](http://www.statkraft.com)