



PERÚ

Ministerio  
de Economía y Finanzas

# Perspectiva del Sector Público sobre las APP

Dirección General de Política de Promoción de la Inversión Privada



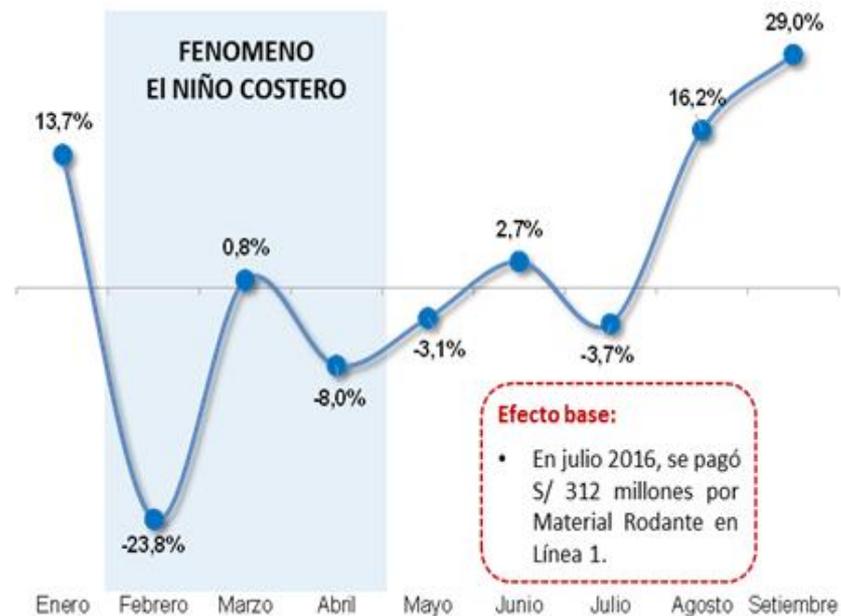
*Trabajando para  
todos los peruanos*

# La inversión pública impulsará la inversión privada en los próximos años...

**Inversión privada**  
(Var. % real anual)



**Ejecución de la inversión pública**  
(Var. % nominal)



Fuente: BCRP, Proyecciones MEF.

Fuente: MEF.

# + Una mejora normativa que ya se desarrolló...



## A. Definiendo claramente los roles de los actores



# + Una mejora normativa que ya se desarrolló...



## B. Fortaleciendo la Estructuración de Proyectos

En los subsectores de **Transmisión Electricidad y Distribución de Gas Natural** el cambio es notorio

Se desarrolló un **contenido mínimo** para el Modelo Económico Financiero

Aumenta el detalle de los modelos

Permitirá una **mayor transparencia** en caso de renegociaciones (Verificar el Equilibrio Económico Financiero)



Componentes de un Modelo Económico Financiero	Sin Lineamientos	Con Lineamientos
Balance General		✓
Estado de Resultados		✓
Flujo de Efectivos		✓
Flujo de Caja	✓	✓
Flujos de Ingresos y Costos	✓	✓
Tarifas	✓	✓
Indicadores de Rentabilidad (VAN, TIR)		✓
Esquema de Financiamiento		✓

# + Una mejora normativa que ya se desarrolló...



## C. Definiendo un proceso estructurado

### FASES



### HITOS

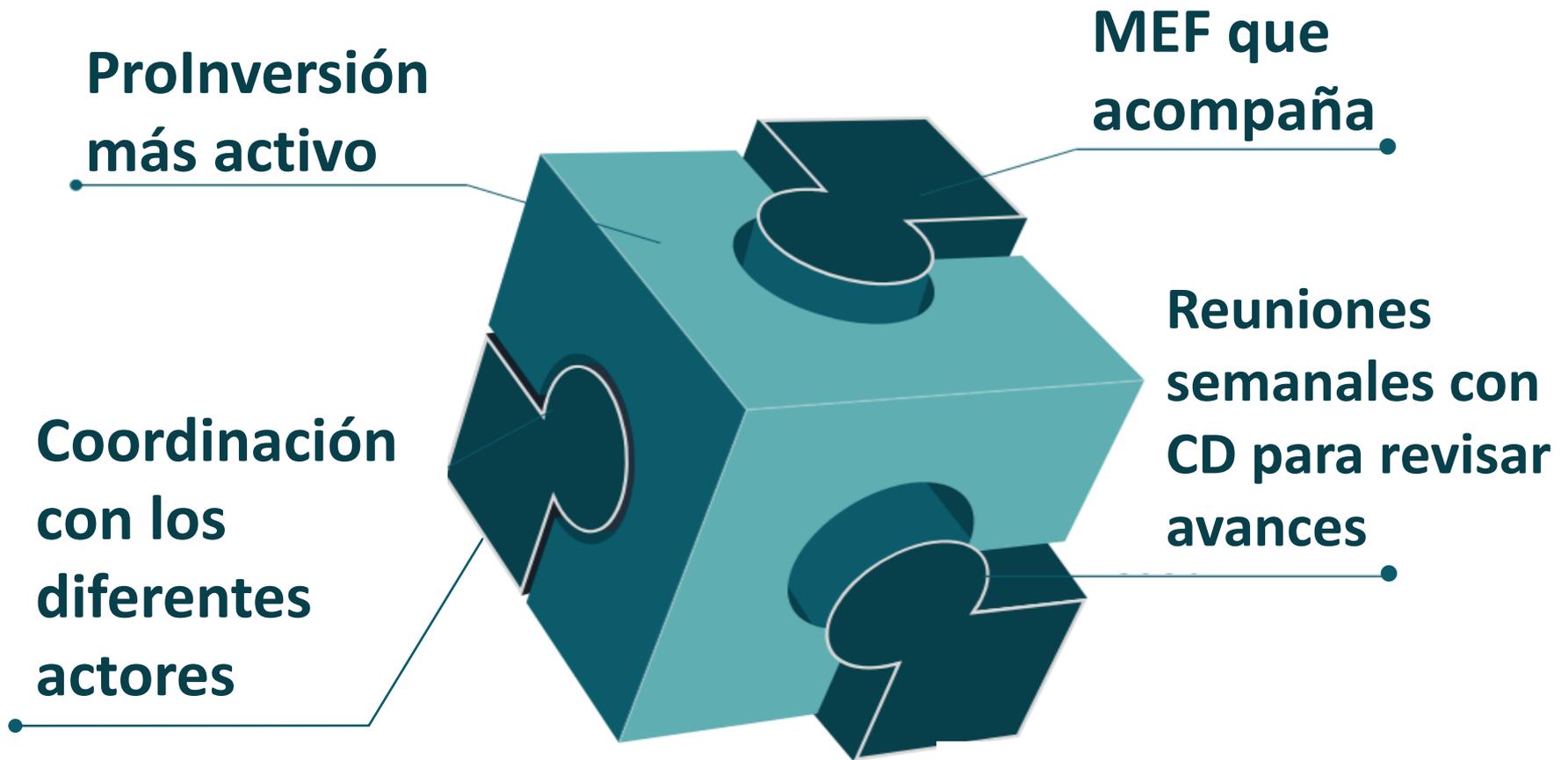


# Planeamiento y Programación



Si bien es un proceso estructurado, requiere de un alto grado de **seguimiento** a fin de evitar retrasos y lograr resultados

# Estrategia de seguimiento de la inversión en APP



El seguimiento se materializa en productos tangibles...

# 1. Seguimiento de las inversiones en Cartera

## Elaboración del Tablero de Seguimiento por proyecto

**ENERGÍA 2017**

- Retraso/ urgencia
- En camino
- Estado actual

- a. Estudios técnicos/viabilidad
- b. Informe de evaluación

- c. Elaboración de bases y VC/DI
- d. Aprobación de bases y VC/DI

- e. Convocatoria
- f. Versión final del contrato

- g. Adjudicación

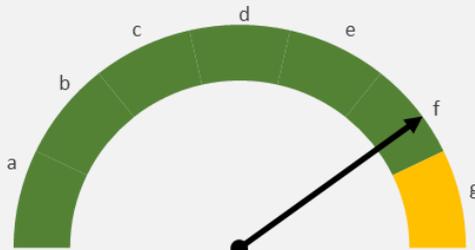
**Puntos críticos** ✓ 4s Set PROINVERSION-CD aprobará la modificación a las Bases del proyecto y la Versión Final del Contrato. MEF emitió opinión favorable a la Versión Final de Contrato el 27.09.

**Proyecto**

**Estado Actual**

**Próximos pasos**

**Enlaces  
Mantaro y  
Nueva Yanango**



Convocado (25.01.17)



Formulación



Estructuración



Convocatoria



Adjudicación

4s OCT 2017 Adjudicación

**M** IEA

**U** Huancavelica, Junín  
y Lima

**I** US\$ 509 MM

**A** IV TRIM 2017

# 1. Seguimiento de las inversiones en Cartera

## Elaboración del Tablero de Seguimiento por proyecto

**ENERGÍA 2017**

- Retraso/ urgencia
- En camino
- Estado actual

- a. Estudios técnicos/viabilidad
- b. Informe de evaluación

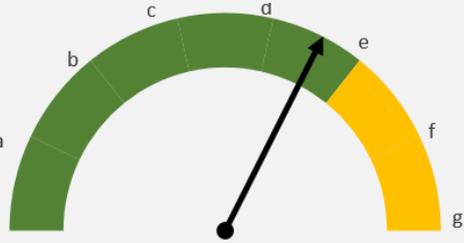
- c. Elaboración de bases y VC/DI
- d. Aprobación de bases y VC/DI

- e. Convocatoria
- f. Versión final del contrato

- g. Adjudicación

Puntos críticos

✓ 2s Oct PROINVERSION remitirá a MEF Versión Final de Contrato para opinión.

Proyecto	Estado Actual	Próximos pasos
<p><b>Línea de Transmisión Tintaya - Azángaro 220 kv</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><span style="background-color: #0056b3; color: white; border-radius: 50%; padding: 5px;">M</span> IEA</li> <li><span style="background-color: #0056b3; color: white; border-radius: 50%; padding: 5px;">U</span> Cusco, Puno</li> <li><span style="background-color: #0056b3; color: white; border-radius: 50%; padding: 5px;">I</span> US\$ 59 MM</li> <li><span style="background-color: #0056b3; color: white; border-radius: 50%; padding: 5px;">A</span> IV TRIM 2017</li> </ul>	 <p>Convocado (15.02.17)</p> <p>Se publicó 2da Versión de Contrato (21.04)</p> <p>MINEM y OSINERGMIN emitieron opinión a VFC (29.09)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li><span style="border: 1px solid black; border-radius: 50%; width: 20px; height: 20px; display: inline-block;"></span> <b>Formulación</b></li> <li><span style="border: 1px solid black; border-radius: 50%; width: 20px; height: 20px; display: inline-block;"></span> <b>Estructuración</b></li> <li><span style="background-color: #00a651; border-radius: 50%; width: 20px; height: 20px; display: inline-block;"></span> <b>Convocatoria</b></li> <li><span style="border: 1px solid black; border-radius: 50%; width: 20px; height: 20px; display: inline-block;"></span> <b>Adjudicación</b></li> </ul> <p>2s Oct PROINVERSION remite VFC a MEF.</p> <p>4s Oct MEF emite opinión a VFC.</p> <p>31.10 Publicación de bases consolidadas y entrega de VCF</p> <p>NOV 2017 Adjudicación</p>

# 1. Seguimiento de las inversiones en Cartera

## ENERGÍA 2018

- Retraso/ urgencia
- En camino
- Estado actual

- a. Estudios técnicos/viabilidad
- b. Informe de evaluación

- c. Elaboración de bases y VC/DI
- d. Aprobación de bases y VC/DI

- e. Convocatoria
- f. Versión final del contrato

- g. Adjudicación

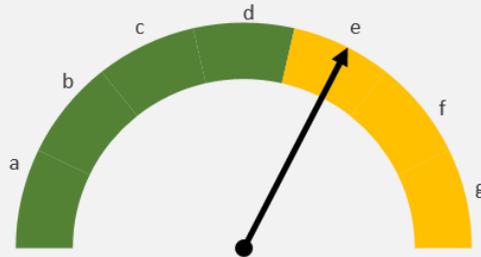
- Puntos críticos**
- ✓ Suscripción de Contrato con consultor, adjudicado el 08.09.
  - ✓ 2s Dic PROINVERSION recibirá entregable N° 1 de consultor.

### Proyecto

### Estado Actual

### Próximos pasos

## Masificación de Uso de Gas Natural



Actualización de estudios

M

IEA

U

7 regiones

I

US\$ 350 MM

A

II SEM 2018

### Convocatoria

- 1s Oct** Suscripción de Contrato con consultor
- 1s Feb** Actualización de costos del contrato (PI)
- 1s Marz** Elaboración de la 4ta Versión de Contrato (PI)
- 3s Marz** Aprobación de 4ta Versión de Contrato (PI – Comité Pro Gas Natural)
- 3s Marz** Publicación de 4ta Versión de Contrato (PI)
- 1s Abr** Recepción de Comentarios (Postores)
- 2s May** Actualización de VFC (PI)
- 2s May** Aprobación de nueva VFC por Comité y remisión a MINEM, MEF y OSINERGMIN para opinión (PI)
- 4s jun** Emisión de opiniones favorables a VFC (MINEM, MEF y OSINERGMIN)
- 1s Jul** Aprobación de VFC por Comité y CD (PI)
- 1s Jul** Publicación de VFC (PI)

### Adjudicación

II Sem 2018 Adjudicación

# 1. Seguimiento de las inversiones en Cartera

## ENERGÍA 2018

- Retraso/ urgencia
- En camino
- Estado actual

- a. Estudios técnicos/viabilidad
- b. Informe de evaluación

- c. Elaboración de bases y VC/DI
- d. Aprobación de bases y VC/DI

- e. Convocatoria
- f. Versión final del contrato

- g. Adjudicación

### Puntos críticos

- ✓ 2s Oct 17 PROINVERSION elaborará Informe de Evaluación Integrado en base a la información remitida por MINEM.
- ✓ 4s Oct 17 PROINVERSION elaborará Bases y Contrato, en base a la información remitida por MINEM el 14.08.
- ✓ 1s Nov 17 Reunión de coordinación entre MINEM, PROINVERSION, COES, OSINERGMIN y MEF para revisar propuesta de contrato

### Proyecto

### Estado Actual

### Próximos pasos

- Línea de Transmisión Carabaylo - Trujillo 500 Kv
- Compensador Sub Estación Trujillo 500 Kv



- M** IEA
- U** Ancash, La Libertad y Lima
- I** US\$ 90 MM
- A** II SEM 2018



Formulación



Estructuración

**2s Oct 2017** PROINVERSION elaborará el Informe de Evaluación Integrado, en base a la información que MINEM remitió información el 14.08

**4s Oct 2017** PROINVERSION elaborará Bases y Contrato, en base a la información que MINEM remitió información el 14.08

**3s Nov 2017** Aprobación de Bases y VC por Comité y CD



Convocatoria

**4s Nov 2017** Convocatoria

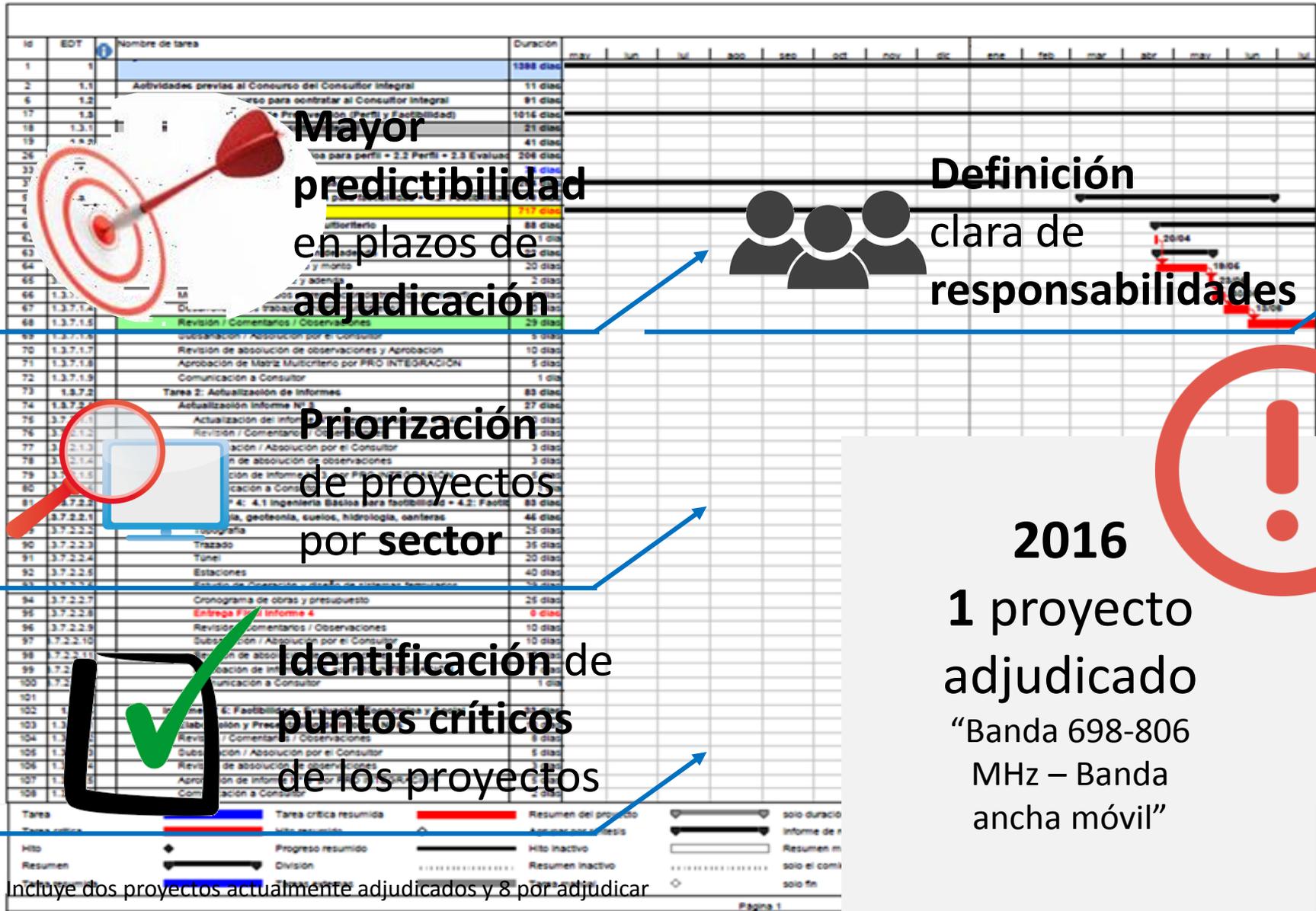
**4s Jun 2018** Aprobación de VFC por Comité y CD (PI)



Adjudicación

**II Sem 2018** Adjudicación

# Gantt de cada proyecto en cartera



**Mayor predictibilidad en plazos de adjudicación**

**Definición clara de responsabilidades**

**Priorización de proyectos por sector**

**Identificación de puntos críticos de los proyectos**

**2016**  
**1 proyecto adjudicado**  
"Banda 698-806 MHz – Banda ancha móvil"

\* Incluye dos proyectos actualmente adjudicados y 8 por adjudicar

# 2017: Cartera de proyectos

Información general			Principales hitos						
N°	Proyectos priorizados	Monto (Millones US\$ sin IGV)	Estudios Técnicos/ Viabilidad	Informe de Evaluación	Elaboración de Bases y VC/ Declaratoria de Interés	Aprobación de Bases y VC/ Declaratoria de Interés	Convocatoria/ Publicación de DI	Aprobación Versión Final de Contrato	Adjudicación
<b>Transportes y Comunicaciones – US\$ 860 MM</b>									
1	<a href="#">Hidrovia Amazónica</a>	95	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2	<a href="#">Ferrocarril Huancayo- Huancavelica</a>	235	2s Set	✓	✓	✓	✓	2s Dic	3s Dic
3	<a href="#">Terminal Portuario Salaverry</a>	215	✓	✓	✓	✓	✓	-	2s Dic
4	<a href="#">Banda Ancha Lima, Ica y Amazonas</a>	142	✓	✓	✓	✓	✓	3s Nov	2s Dic
5	<a href="#">Banda Ancha Junín y Puno</a>	142	✓	✓	✓	✓	✓	4s Nov	3s Dic
6	<a href="#">Banda Ancha Moquegua y Tacna</a>	31	✓	✓	✓	✓	✓	4s Nov	3s Dic
<b>Energía y Minas – US\$ 2 527 MM</b>									
7	<a href="#">Línea de transmisión Aguaytía- Pucallpa</a>	9	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
8	<a href="#">Enlaces Mantaro y Nueva Yanango</a>	509	✓	✓	✓	✓	✓	29.09	30.10
9	<a href="#">Línea de transmisión Tintaya - Azángaro</a>	59	✓	✓	✓	✓	✓	4s Oct	4s Nov
10	<a href="#">Yacimientos Cupríferos de Michiquillay</a>	1 950	✓	✓	✓	✓	✓	7 Nov	15 Nov
<b>Total Cartera 2017</b>		<b>3 387</b>	<b>US\$ 577 MM</b>						



**en el Sector Energía  
para el 2017**

# Y continuaremos con las adjudicaciones en el Sector Energía durante los próximos años...

## 2018



Masificación de Uso de Gas Natural (US\$ 350 MM)



LT Carabayllo-Trujillo y SE Trujillo (US\$ 90 MM)



SE Carhuaquero, Chincha Nueva y Nazca Nueva



Nueva Subestación de la Planicie (US\$ 20 MM)



Compensador SE San Juan (US\$ 25 MM)



Modernización de ENOSA

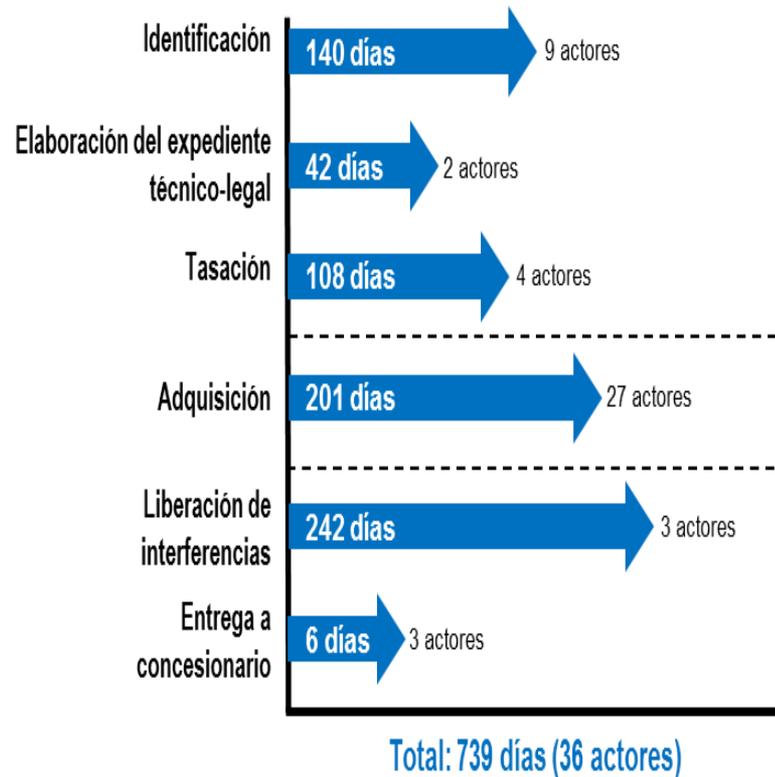
## 2 . Seguimiento de las inversiones actuales...

Proyectos Priorizados 2016	US\$ (s/IGV)	Canceló	Viabilizó	Destrabe
1 Línea 2	4531		4531	Acuerdo para sobrellevar controversias
2 Aeropuerto Internacional Jorge Chávez	1016		1016	Néstor Gambetta y Adenda 7
3 Aeropuerto Internacional de Chinchero	508	508		
4 Autopista del Sol	337		337	Adenda 2 (Operativa)
5 Red Vial 6	249		249	Adenda 8 (Bancabilidad) y Adenda 9 (Operativa)
6 Longitudinal de la Sierra Tramo 2	211		211	Acta de acuerdo obras adicionales
7 Terminal Portuario San Martín	211		211	Adenda 1 (Bancabilidad)
8 Terminal Muelle Sur	532			
9 Terminal Muelle Norte	749			
10 Chavimochic	580			
11 Majes-Siguas	466		466	Aprobación de ET 1A y ET 1B
12 Línea de Transmisión Moyobamba-Iquitos	554	554		
13 GSP	4431	4431		
<b>Total priorizados priorizado</b>	<b>14375</b>	<b>5493</b>	<b>7021</b>	
1 Mina justa	1102		1102	Inscripción totalidad de servidumbres
2 Lote 64	595		595	Asociación PetroPerú y GeoPark
3 CT Reserva Fría Iquitos	93		93	Adenda 1 (Bancabilidad) y Servidumbres
4 Provisur	94		94	Licencias para inicio de obras
5 IPC Tititica	290		290	Declaratoria de viabilidad
6 Red Vial 4	243		243	Adenda 2 y 3 (Operativa)
<b>Total otros proyectos</b>	<b>2417</b>	<b>-</b>	<b>2417</b>	
<b>Total proyectos viabilizados</b>			<b>9438</b>	

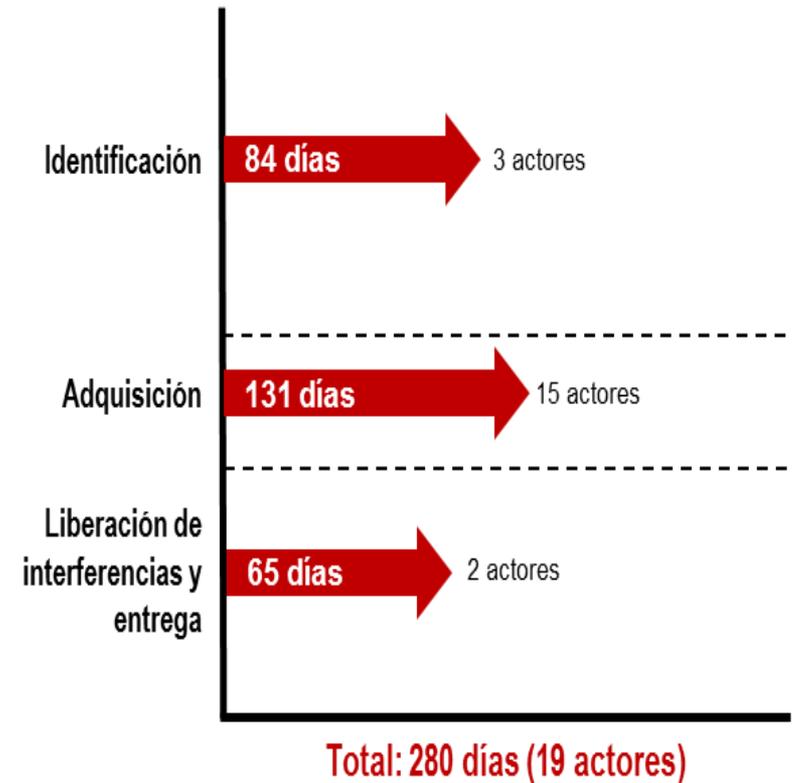
- A inicios del nuevo Gobierno, se priorizaron **13 proyectos** de inversión por un monto de **US\$ 14,375 MM.**
- De estos 13 proyectos priorizados, se viabilizó la inversión de **7 proyectos** por un monto de **US\$ 7,021 MM.**
- Además, se ha intervenido en **6 proyectos** (no priorizados originalmente), viabilizando inversiones por un monto de **US\$ 2,417 MM.**
- En total, el Gobierno ha viabilizado **13 proyectos** por un monto de **US\$ 9,438.**

# ... y facilitación de la adquisición de terrenos

## Procedimiento para la adquisición de un inmueble privado sin APP



## Procedimiento para la adquisición de un inmueble privado con APP



# 3. No perdemos perspectiva a mediano plazo

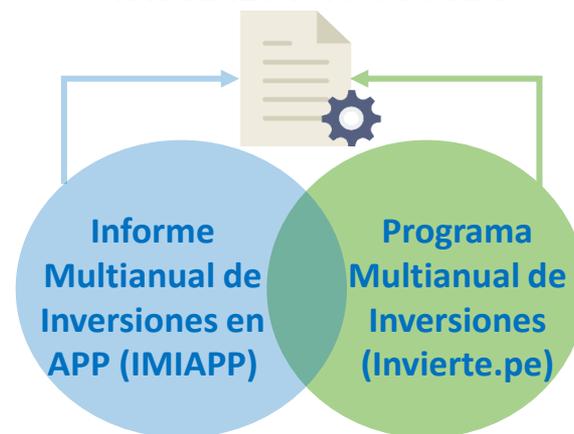
## LINEAMIENTOS PARA CONTRATO ESTÁNDAR



Principales cláusulas a estandarizar

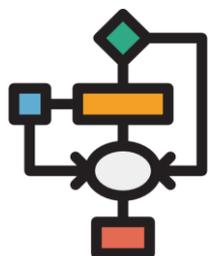
En **Octubre** circularémos un borrador para discusión con el sector público y privado

## PLAN NACIONAL DE INFRAESTRUCTURA



**Diciembre**

## GUÍA DE PROCEDIMIENTOS APP, PA y OXI



Descripción detallada de los pasos para desarrollar estos proyectos

**Diciembre**

## CURSO ON-LINE DE APP



**2da Edición** del Curso virtual en coordinación con **BID**

**2018**

## MECANISMOS DE MITIGACIÓN DE RIESGOS



Desarrollo de instrumentos financieros

# Retos para el Sistema de APP

---



PERÚ

Ministerio  
de Economía y Finanzas

# Perspectiva del Sector Público sobre las APP

Dirección General de Política de Promoción de la Inversión Privada



*Trabajando para  
todos los peruanos*